

รายงานผลการติดตามและ
ประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ

งานนโยบายและแผน สำนักปลัด อบต.หนองหัวช้าง โทร. ๐-๔๕๘๒-๖๐๗๘
เว็บไซต์ <https://nonghuachang-sao.go.th>

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน และรายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ได้มีการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ซึ่งประกอบด้วย การติดตามผลการดำเนินงานโครงการ กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – พ.ศ. ๒๕๖๕) และเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง และตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม พร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๙
ส่วนที่ ๓ ผลวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๒๖
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	๗๓
ภาคผนวก	

ส่วนที่ ๑

บทนำ

จากการที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ หมวด ๑๔ ได้ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ มีอิสระในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองดังเห็นได้จากกฎหมายฉบับต่าง ๆ อาทิเช่น พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยการเข้าชื่อเสนอข้อบัญญัติท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อถอดถอนสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

อย่างไรก็ดี แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน “แผนยุทธศาสตร์” เป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ด้วยเหตุที่การวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการ คือ (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร (๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา (๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อนและ (๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน การวางแผนจึงก่อเกิดประโยชน์ คือ ทำให้การดำเนินงานบรรลุจุดมุ่งหมาย เป็นการประหยัด ลดความไม่แน่นอน ใช้เป็นเกณฑ์ในการควบคุม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พัฒนาแรงจูงใจ พัฒนาการแข่งขัน และทำให้เกิดการประสานงานที่ดี

ดังนั้น การวางแผนจึงเป็น “การพิจารณาและกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา เปรียบเสมือนเป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบัน และอนาคต เป็นการคาดการณ์สิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น ฉะนั้น การวางแผนจึงเป็นกระบวนการทางสติปัญญาที่พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติงาน มีรากฐานการตัดสินใจตามวัตถุประสงค์ ความรู้และการคาดคะเนอย่างใช้ดุลพินิจ จึงกล่าวได้ว่า “การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา”

จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินการ

การติดตาม (monitoring) หมายถึง กิจกรรมที่ทำเพื่อแสดงให้เห็นว่าเกิดอะไรขึ้นในภาคปฏิบัติ ด้วยการติดตามประเมินผลและบันทึกผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและเป้าหมายซึ่งกำหนดไว้ในแผนงาน การติดตามผลสามารถเตือนถึงแนวโน้มที่ไม่ต้องการได้ล่วงหน้า ซึ่งทำให้เห็นความจำเป็นในการดำเนินการแก้ไข

การประเมินผล (evaluation) หมายถึง การวิเคราะห์ผลที่ได้จากการติดตามผลมาระยะหนึ่ง เพื่อประเมินว่าความเปลี่ยนแปลง (ซึ่งเป็นผลจากการปฏิบัติ) ที่เกิดขึ้นเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนหรือไม่ ผลการประเมินอาจยืนยันว่า การเปลี่ยนแปลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่กำหนดไว้ในแผน หรืออาจแสดงถึงความล่าช้าหรือผลกระทบข้างเคียง ซึ่งควรแก้การทบทวน

การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านไป ซึ่งผลการติดตามและประเมินผล ตลอดจนข้อเสนอแนะที่ได้จะเป็นแนวทางที่ผู้บริหารจะนำไปปรับปรุงการบริหารงานในอนาคตได้เป็นอย่างดี

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นเรื่องที่สำคัญมาก และเป็นหัวใจของการใช้แนวทางเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารจัดการ ซึ่งมีลักษณะของการปฏิบัติที่มีความต่อเนื่อง การติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องจะมีประโยชน์ต่อองค์กรและผู้บริหาร ดังนี้

- ๑) สามารถเฝ้าดูความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อเปรียบเทียบกับสมมติฐานที่เคยตั้งไว้ในแผน
- ๒) สามารถหาแนวโน้มจากตัวชี้วัด เพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และให้หลักสำหรับแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติได้ตามความจำเป็น
- ๓) สามารถจัดทำระบบเตือนล่วงหน้า เนื่องจากได้เห็นถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น
- ๔) มีข้อมูลพื้นฐานสำหรับการประเมินว่า จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามแผนหรือไม่ สำหรับการประเมินผลที่ได้จากการติดตามผลและระบุปัญหาพื้นฐาน ซึ่งจะช่วยให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงอันเป็นผลจากการดำเนินงาน โดยการประเมินผลจะเป็นการเปิดโอกาสให้ทบทวนว่า
 - การปฏิบัติมีความเหมาะสมหรือไม่
 - วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ สมเหตุสมผลและสามารถบรรลุผลหรือไม่
 - สาเหตุที่ไม่สามารถบรรลุได้ตามเป้าหมาย
 - ตัวชี้วัดที่นำมาใช้วัดความเปลี่ยนแปลงมีความเหมาะสมเพียงใด
 - มีเรื่องอะไรที่ประสบความสำเร็จและควรสานต่อบ้าง
 - ได้เรียนรู้ปัญหาซึ่งอาจหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต
 - ควรปรับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในแผนอย่างไร

บทสรุป เพื่อนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป และเกิดผลสัมฤทธิ์ในกิจการสาธารณะให้มากที่สุด เมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการ และมีความรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการและงานต่าง ๆ เสริมสร้างให้เกิดจุดแข็ง และเมื่อพบปัญหาอุปสรรค ต้องพยายามลดสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น มีการพัฒนาอย่างเข้มแข็ง มีความยั่งยืน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ให้ได้

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็น

๔. ทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณ

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้ง คณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

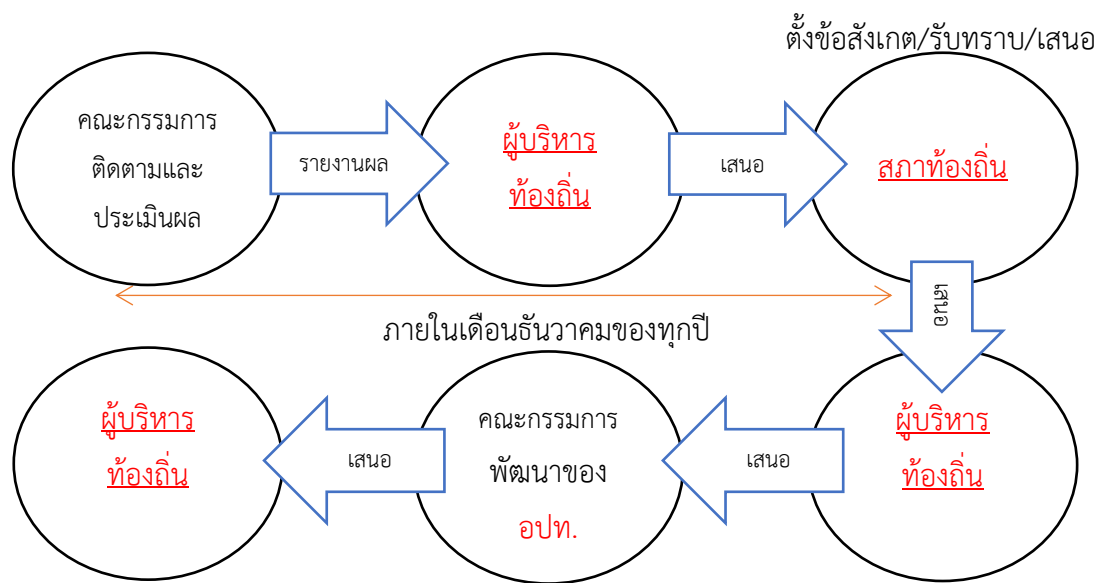
๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจ

ในสำนัก กองต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

แผนภาพที่ ๑ ขั้นตอนการรายงานผล



ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอ

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการเป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธี ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนน (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดฯ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นทางการ ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมี

ส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบล

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

การติดตามและประเมินผลโครงการที่ดำเนินการเสร็จ เป็นกระบวนการที่สำคัญของการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของโครงการว่าสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างไร ตลอดจนเพื่อให้ทราบถึงผลลัพธ์และความคุ้มค่าที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการตามแผนงานต่าง ๆ ข้อปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นภายหลังโครงการแล้วเสร็จและควรได้รับการพิจารณาปรับปรุงแก้ไข รวมถึงข้อมูลอื่น ๆ ที่อาจเป็นประโยชน์และสามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจสำหรับการวางแผนในอนาคต เพื่อให้การใช้ทรัพยากรและงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้างที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

วิสัยทัศน์

“พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในท้องถิ่น เพื่อชุมชนที่เข้มแข็ง มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนด้วยวิถีเกษตรอินทรีย์”

กรอบแนวคิด การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณสุขปโยค เส้นทางคมนาคมที่ได้มาตรฐาน ประชาชนเดินทางสัญจรไปมาสะดวก ส่งเสริมให้ประชาชนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การจำกัดขยะมูลฝอยที่ถูกต้อง และลดการเผาไร่นาสวน เพื่อลดภาวะโลกร้อน ส่งเสริมให้ชุมชนเกิดกระบวนการเรียนรู้ สร้างเครือข่ายการเรียนรู้ระหว่างหมู่บ้านกับหมู่บ้าน หมู่บ้านกับสังคมภายนอก เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้สถาบันครอบครัว ชุมชน และสังคม เป็นการจิตอาสาสมัครสังคมให้ครอบครัวครบถ้วนกับทุกกลุ่มมีความเป็นธรรมและเสมอภาค ส่งเสริมสนับสนุนให้ชุมชนจัดระบบการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ส่งเสริมตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง พัฒนาคุณธรรมจริยธรรม เป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของส่วนรวมในการพัฒนา มีส่วนร่วมทางการเมืองเพื่อให้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคนให้คิดเป็น ทำเป็น แก้ไขปัญหาเป็น ด้วยตัวของชุมชนเอง ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจะนำชุมชนไปสู่ความเข้มแข็ง เนื่องจากสามารถคิดวางแผนและพัฒนาชุมชนของตนเองได้

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

(๑) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเศรษฐกิจให้ประชาชนได้รับการบริการสาธารณะให้ความสะดวก และรวดเร็วขึ้น โดยเน้นการมีมาตรฐานและเกิดความยุติธรรมดังนี้

๑. ก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงถนน สะพาน ท่อระบายน้ำให้เป็นไปด้วยความสะดวก
๒. ก่อสร้างขยายเขตไฟฟ้าและไฟฟ้าสาธารณะ
๓. ก่อสร้างและขยายเขตการบริการประปา
๔. ก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงรักษาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภค และเพื่อการเกษตร
๕. บริการสาธารณะที่ประชาชนพึงได้รับอย่างถ้วนหน้า

(๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๑. ส่งเสริมศักยภาพและขีดความสามารถในการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรอินทรีย์และการแปรรูปสินค้าทางการเกษตร

๒. เสริมสร้างและเพิ่มทักษะอาชีพของครัวเรือนและกลุ่มอาชีพ

๓. สร้างความตระหนักแก่ผู้ประกอบการและผู้บริโภค

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต

๑. การพัฒนาด้านคุณธรรม จริยธรรมและวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

๒. การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา

๓. การพัฒนาส่งเสริมด้านสุขภาพและอนามัย

๔. การพัฒนาและส่งเสริมด้านกีฬาและการนันทนาการ

๕. การพัฒนาและส่งเสริมด้านสวัสดิการชุมชน

๖. การพัฒนาการส่งเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๗. การพัฒนาการส่งเสริมค่านิยมหลัก ๑๒ ประการตามนโยบาย คสช.

(๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม

๒. การบริหารจัดการและรณรงค์กำจัดขยะมูลฝอย

๓. การพัฒนาอบรม ดูแล รักษาป่าไม้ ที่สาธารณะประโยชน์

(๕) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วนในการพัฒนาทางการเมืองและสังคม

๒. ส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กรให้มีขีดความสามารถในการพัฒนา

๓. ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการบริการประชาชนตามมาตรฐานสากล (PSO)

๔. การพัฒนาและจัดระเบียบของชุมชนและสังคม

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

โครงการพัฒนาท้องถิ่นจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕		รวม ๕ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน												
แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๔๕	๘,๔๙๗,๐๐๐	๓๔	๑๓,๕๙๗,๓๐๐	๘๓	๒๐,๖๖๒,๐๐๐	๕๘	๑๘,๕๗๐,๐๐๐	๑	๕๐๐,๐๐๐	๒๒๑	๖๑,๘๒๖,๓๐๐
แผนงานเคหะและชุมชน					๖	๑,๑๐๐,๐๐๐	๑๓	๔,๙๐๐,๐๐๐			๑๙	๖,๐๐๐,๐๐๐
แผนงานการเกษตร			๒	๑,๕๕๐,๐๐๐	๖	๑,๑๐๐,๐๐๐	๑๓	๔,๙๐๐,๐๐๐	๒	๑,๒๕๐,๐๐๐	๔๒	๓๓,๓๐๐,๐๐๐
รวม	๔๕	๘,๔๙๗,๐๐๐	๓๖	๑๕,๑๔๗,๓๐๐	๑๐๗	๓๕,๗๖๒,๐๐๐	๙๑	๓๙,๙๗๐,๐๐๐	๓	๑,๗๕๐,๐๐๐	๒๘๒	๑๐๑,๑๒๖,๓๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ												
แผนงานการเกษตร	๓	๑๒๐,๐๐๐	๒	๗๐,๐๐๐	๒	๗๐,๐๐๐	๒	๗๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๑๐	๓๕๐,๐๐๐
แผนงานสังคมสงเคราะห์	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๕	๒๕๐,๐๐๐
รวม	๔	๑๗๐,๐๐๐	๓	๑๒๐,๐๐๐	๓	๑๒๐,๐๐๐	๓	๑๒๐,๐๐๐	๒	๗๐,๐๐๐	๑๕	๖๐๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และคุณภาพชีวิต												
แผนงานสังคมสงเคราะห์	๘	๕๖๐,๐๐๐	๘	๕๖๐,๐๐๐	๘	๕๖๐,๐๐๐	๘	๕๖๐,๐๐๐	๘	๕๖๐,๐๐๐	๔๐	๒,๘๐๐,๐๐๐
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๒	๔๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๑๐	๒๐๐,๐๐๐
แผนงานบริหารงานทั่วไป	๒	๒๗,๐๐๐	๗	๒๑๙,๐๐๐	๖	๔๒๒,๐๐๐	๓๐	๑๒๒,๐๐๐	๕	๑๒๒,๐๐๐	๒๕	๙๑๒,๐๐๐
แผนงานการศึกษา	๒๖	๕,๙๘๓,๔๐๐	๒๘	๖,๔๖๗,๓๓๐	๓๐	๖,๖๑๓,๔๐๐	๓๐	๖,๖๑๓,๔๐๐	๓๐	๖,๖๑๓,๔๐๐	๑๔๔	๓๒,๒๙๐,๙๓๐
แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	๕	๓๒๐,๐๐๐	๕	๓๒๐,๐๐๐	๗	๔๗๐,๐๐๐	๗	๔๗๐,๐๐๐	๗	๔๗๐,๐๐๐	๓๑	๒,๐๕๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕		รวม ๕ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
แผนงานสาธารณสุข	๗	๕๗๐,๐๐๐	๗	๕๗๐,๐๐๐	๗	๕๗๐,๐๐๐	๗	๕๗๐,๐๐๐	๗	๕๗๐,๐๐๐	๓๕	๒,๘๕๐,๐๐๐
แผนงานงบกกลาง	๓	๑๑,๐๒๔,๘๐๐	๓	๑๑,๐๑๔,๘๐๐	๓	๑๑,๐๒๐,๐๐๐	๓	๑๑,๐๒๐,๐๐๐	๓	๑๑,๐๒๐,๐๐๐	๑๕	๕๕,๐๙๙,๖๐๐
แผนงานการเกษตร	๑	๒๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๗	๕๐๐,๐๐๐	๗	๕๐๐,๐๐๐	๗	๕๐๕,๐๐๐	๒๓	๑,๕๕๕,๐๐๐
แผนงานรักษาความสงบภายใน	๔	๑๓๐,๐๐๐	๓	๑๐๐,๐๐๐	๓	๑๐๐,๐๐๐	๔	๑๕๐,๐๐๐	๔	๑๕๐,๐๐๐	๑๘	๖๓๐,๐๐๐
แผนงานเคหะและชุมชน	๓	๑,๗๘๐,๐๐๐	๓	๗๕๐,๐๐๐	๒	๑,๑๕๐,๐๐๐	๒	๑,๑๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑๔	๕,๖๘๐,๐๐๐
รวม	๖๑	๒๐,๔๕๕,๒๐๐	๖๗	๒๐,๑๖๑,๑๓๐	๗๕	๒๑,๘๔๕,๔๐๐	๗๕	๒๑,๕๙๕,๔๐๐	๗๔	๒๐,๑๐๐,๔๐๐	๓๕๕	๑๐๔,๐๕๗,๕๓๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม												
แผนงานการเกษตร	๕	๑๐๐,๐๐๐	๕	๑๐๐,๐๐๐	๕	๑๐๐,๐๐๐	๕	๑๐๐,๐๐๐	๕	๑๐๐,๐๐๐	๒๕	๕๐๐,๐๐๐
แผนงานรักษาความสงบภายใน	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๕	๒๕๐,๐๐๐
รวม	๖	๑๕๐,๐๐๐	๖	๑๕๐,๐๐๐	๖	๑๕๐,๐๐๐	๖	๑๕๐,๐๐๐	๖	๑๕๐,๐๐๐	๓๐	๗๕๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการเมืองและการบริหาร												
แผนงานบริหารงานทั่วไป	๔	๘๘๕,๐๐๐	๘	๑,๐๘๙,๕๐๐	๙	๑,๑๕๗,๐๐๐	๖	๙๓๕,๐๐๐	๖	๙๓๕,๐๐๐	๓๓	๕,๐๐๑,๕๐๐
แผนงานเคหะและชุมชน	-	-	-	-	๑	๔๐๐,๐๐๐	-	-	-	-	๑	๔๐๐,๐๐๐
รวม	๔	๘๘๕,๐๐๐	๘	๑,๐๘๙,๐๐๐	๑๐	๑,๕๕๗,๐๐๐	๖	๙๓๕,๐๐๐	๖	๙๓๕,๐๐๐	๓๔	๕,๔๐๑,๕๐๐
รวมทั้งสิ้น	๑๒๐	๓๐,๑๕๗,๒๐๐	๑๒๐	๓๐,๕๖๗,๙๓๐	๒๐๑	๕๙,๔๓๔,๔๐๐	๑๘๑	๖๒,๗๗,๔๐๐	๙๑	๒๓,๐๐๕,๔๐๐	๗๑๖	๒๑๑,๙๓๕,๓๓๐

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนา ท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) (เฉพาะปี ๒๕๖๔)	จำนวนโครงการที่อยู่ในข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๗๔	๒๐	๒๐
๒. ด้านเศรษฐกิจ	๓	๑	-
๓. ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และ คุณภาพชีวิต	๘๑	๒๕	๑๖
๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๒	๒
๕. ด้านการเมืองและการบริหาร	๖	๖	๖
รวม	๒๗๑	๖๗	๕๑

๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง มีโครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ปี ๒๕๖๔ รวมทั้งสิ้น ๒๗๑ โครงการ อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ จ่ายขาดเงินสะสม และโอนมาตั้งจ่าย จำนวน ๖๗ โครงการ ดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๕๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๘๒

๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

(๑) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/แบบประเมินประกอบกับการสัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการประเมินความพึงพอใจต่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเท่าที่ควร ส่วนใหญ่มองว่าเป็นหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ที่จะต้องทำการตรวจสอบและประเมินผลโครงการมากกว่าประชาชนในพื้นที่

(๒) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่น และทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า อีกทั้งระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งการดำเนินงานอาจไม่ครบตามแผนหรือเกิดความล่าช้า ไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้

แนวทางการแก้ไข

(๑) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ยกตัวอย่างเช่น โครงการตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผู้รับเหมาหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้น ๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(๒) โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตและโครงการก่อสร้างและซ่อมแซมถนนลูกรังภายในตำบลหนองหัวช้าง อยากรให้มีการตรวจสอบปริมาณและคุณภาพ เนื่องจากสภาพถนนเกิดการชำรุดเร็วเกินไป ส่งผลให้เกิดปัญหาการสัญจรไม่สะดวก

(๓) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้น ๆ

(๔) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรสร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคมถึงการเสนอโครงการหรือกิจกรรมให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้างที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพเกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการ พิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนนที่ ได้
๑. ข้อมูลสภาพ ทั่วไปและข้อมูล พื้นฐานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของ แหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขต การปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และ ช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การ ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การ ประศูสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่ม อาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๒)	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพ ของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือ การใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการ ประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม ตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนา ท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนนที่ ได้
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์ จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหาร ท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับ ใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริม อาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทาง ภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาใน ปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength(จุด แข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT- Threat(อุปสรรค)	(๓)	
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ๓.๒ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๓.๓ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็น ปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	
	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
	สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการ แผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชา รัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐	(๑๐)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด /แผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการพิจารณาตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุป สถานการณ์การ พัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและ สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้อง ประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง ปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเอง ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริง ตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวน เท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของ การพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	๑๐	
๓. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง คุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการ นำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชน หรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจ หรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือ ลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการ ปฏิบัติราชการตามที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของ แผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึง สามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	
๔. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การ จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไข ปัญหาความยากจน หลักปรัชญา	๑๐	

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
<p>๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อ โครงการ</p>	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนাবรรลุ ตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อ โครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่า จะพัฒนาอะไรในอนาคต</p>	<p>๖๐ (๕)</p>	
<p>๕.๒ กำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้อง กับโครงการ</p>	<p>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง</p>	<p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคือ อะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และ ระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของ โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือ กลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๕.๔ โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี</p>	<p>โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้ เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	<p>(๕)</p>	
<p>๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความ สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ</p>	<p>โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคน เป็นศูนย์กลางพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการ นำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและ การปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลด ความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและ ความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและ สังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดิน ที่มีประสิทธิภาพ</p>	<p>(๕)</p>	

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๖ โครงการมีความ สอดคล้อง	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้ว ต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	
๕.๗ โครงการสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห่วงโซ่เวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(๕)	
๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจนหรือ การเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลัก ประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	
๕.๙ งบประมาณมีความ สอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณ การราคาถูกต้องตาม หลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(๕)	

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการพิจารณาตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้องและความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ ซึ่งจุดเริ่มต้นของระบบการติดตามเริ่มจากการได้รับทรัพยากรซึ่งเป็นปัจจัยนำเข้า ได้แก่ แผนปฏิบัติการ / งบประมาณ / บุคลากร และทรัพยากรอื่น ๆ เพื่อดำเนินงานโดยมุ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเวลา (input monitoring) และการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ (performance monitoring) การวางระบบติดตามในที่นี้จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลา และยังมีระบบประเมินผล มาประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ว่าเป็นไปตามที่ตั้ง เป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒) การสำรวจ (surveys) หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้มีการออกแบบสอบถามเพื่อใช้ในการประเมิน

๓) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบที่ ๑ แบบติดตามผลการดำเนินงาน

๑.๑ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี จ่ายขาดเงินสะสม

และโอนตั้งจ่ายใหม่

แบบที่ ๒ แบบประเมินความพึงพอใจ

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	เกณฑ์คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๙
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๗
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐	๕๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๙
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๘
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๘
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๕
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๗

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐	๘
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐	๘
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๔๘
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง	(๕)	๔
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ	(๕)	๔
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๔
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)	๕
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะ ได้รับ	(๕)	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๓

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ได้พิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้สรุปสถานการณ์การพัฒนาโครงการ ดังนี้

(๑) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้างควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ยกตัวอย่าง เช่น โครงการตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผู้รับเหมาหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้น ๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(๒) การดำเนินงานโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน พบว่า มีโครงการจำนวนมากที่นำไปสู่การปฏิบัติ แต่มีโครงการที่ได้ดำเนินการเบิกจ่ายไปแล้วเพียงเล็กน้อย ยังคงค้างโครงการที่อยู่ระหว่างการลงนามในสัญญาเป็นจำนวนมาก สาเหตุเนื่องมาจากรายได้เข้าช้า ทำให้การจัดจ้างเป็นไปด้วยความล่าช้า ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรเร่งรัดการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้

(๓) การจัดทำโครงการควรคำนึงถึงโครงการที่เป็นภาพรวม ระบุรายละเอียดของโครงการ กิจกรรม เป้าหมาย ตัวชี้วัดที่ชัดเจน สามารถติดตามและประเมินผลได้ง่าย และควรเป็นโครงการที่มีผู้ได้รับประโยชน์ในภาพรวมและเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น และควรเพิ่มเติมงบประมาณด้านการส่งเสริมด้านอาชีพและส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นให้เกิดความต่อเนื่อง

(๔) โครงการทุกโครงการควรดำเนินการให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนการดำเนินงาน เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า

(๕) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรสร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคมถึงการเสนอโครงการหรือกิจกรรมให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากเกินไปเกินศักยภาพองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพเกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง พิจารณาแล้ว เห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่ การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

๒.๓.๑ ผลการดำเนินโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย โอนมาตั้งจ่ายและจ่ายขาดเงินสะสมที่ดำเนินการ

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงานดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ		
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านหนองถ่ม หมู่ที่ ๑ สายทางหลังโรงเรียนบ้านหนองถ่ม ถึงที่นายนายเสมา พงษ์อ่อน	ข้อบัญญัติฯ	๔๘๑,๓๐๐	-	๔๘๑,๑๐๐	-	√	-	กองช่าง	ทำสัญญา
๒	โครงการก่อสร้างทางระบายน้ำ บ้านหนองคุม หมู่ที่ ๒ สายจากบ้านนายเตรียม ปีมา ถึงบ้านนายสมร บุญเรียน	ข้อบัญญัติฯ	๒๒๐,๕๐๐	๓๑,๕๐๐	๒๕๒,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านหนองหัวช้าง หมู่ที่ ๕ สายทางจากตอนปู่ตาบ้านหนองหัวช้าง ถึงบ้านร่องน้ำคำ	ข้อบัญญัติฯ	๔๗๙,๖๐๐	-	๔๗๙,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านลือชัย หมู่ที่ ๖ สายทางจากบ้านนายใหม่ สีหาคาศ ถึงที่นายนายสายันต์ ส่องแสง	ข้อบัญญัติฯ	๔๘๘,๐๐๐	-	๔๘๗,๕๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านเลิงแฝก หมู่ที่ ๗ สายทางจากที่นนางเรียงทอง มีสง่า ถึงที่นางนางยุพิน ตลอดท้ายสงค์	ข้อบัญญัติฯ	๔๘๘,๐๐๐	-	๔๘๘,๐๐๐	-	√	-	กองช่าง	ทำสัญญา
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านโนนศรีโคส หมู่ที่ ๘ สายทางที่นายมงคล นามพรม ถึงที่นางเตือนใจ จันทร์ดวง	ข้อบัญญัติฯ	๔๗๙,๖๐๐	-	๔๗๙,๕๐๐	√	-	-	กองช่าง	

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านหนองม่วง หมู่ที่ ๙ สายทางจากที่นายณรงค์ กิ่งแก้ว ถึงที่บ้านนายบุตรศรี ไชยเชษฐ์	ข้อบัญญัติฯ	๔๙๘,๖๐๐	-	๔๙๘,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๘	โครงการก่อสร้างทางระบายน้ำ บ้านร่องน้ำคำ หมู่ที่ ๑๐ สายทางจากทางลาดยาง ถึงที่นาย โสม เข้มคำ	ข้อบัญญัติฯ	๒๕๐,๐๐๐	-	๒๔๙,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านบกขี้ยาง หมู่ที่ ๑๑ สายทางจากที่นายพล ธรรมทอง ถึงวัดป่าศรีรัตนาราม	ข้อบัญญัติฯ	๔๗๙,๖๐๐	-	๔๗๙,๕๐๐	√	-	-	กองช่าง	

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑๐	ก่อสร้างถนนลูกรัง บ้านโพนทองพัฒนา หมู่ที่ ๑๒ สายรอบหนองสองห้อง	ข้อบัญญัติฯ	๙๘,๒๐๐	-	๙๘,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๑๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก บ้านโพนทองพัฒนา หมู่ที่ ๑๒ สายทางจากบ้านนายเพลินจิต พรมดี ไปบ้านทุ่งพ่าย	ข้อบัญญัติฯ	๑๐๑,๒๐๐	-	๑๐๑,๑๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๑๒	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านหนองถ่ม หมู่ที่ ๑ สายทางจากที่นายโสวัตี คำดี ไปฟาร์มแม่ใจ	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๑๐,๓๐๐	-	๔๑๐,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	ตามสัญญา

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านหนองถ่ม หมู่ที่ ๑ สายทางจากบ้านหนองถ่ม ไปบ้านหนองปลากลุ่ม	จ่ายขาด เงินสะสม	๑๖๔,๖๐๐	-	๑๖๓,๒๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๑๔	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจรรยาหินคลุก บ้านหนองคุ่ม หมู่ที่ ๒ สายทางจากคุ่มบ้านโหดไปบ้านหนองม่วงและบ้านหนองทามน้อย	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๘๔,๙๐๐	-	๔๘๔,๕๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๑๕	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจรรยาหินคลุก บ้านหนองคุ่ม หมู่ที่ ๒ สายทางจากทางหลวงหมายเลข ๒๐๘๕ ถึงหนองพันแป้น	จ่ายขาด เงินสะสม	๑๖๓,๑๐๐	-	๑๖๓,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑๖	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านทุ่งพาย หมู่ที่ ๓ สายทางจากบ้านทุ่งพายถึงแยก ทางเข้าห้วยคำเปือย (ทางหลวง ท้องถิ่นหมายเลข ศก.ถ ๑๙๖-๑๓)	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๘๔,๙๐๐	-	๔๘๔,๕๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๑๗	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านทุ่งพาย หมู่ที่ ๓ สายทางจากบ้านทุ่งพายไปบ้านโพน ทองพัฒนา (ทางหลวงท้องถิ่น หมายเลข ศก.ถ ๑๙๖-๐๗)	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๙๗,๗๐๐	-	๔๙๗,๕๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๑๘	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านบักขี้ยาง หมู่ที่ ๔ สายทางจากทางหลวงชนบท หมายเลข ๔๐๑๙ ถึงที่นายนายทองดี สุดยอด	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๙๔,๑๐๐	-	๔๙๔,๑๐๐	-	√	-	กองช่าง	กั้นเงิน

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงานดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ		
๑๙	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านบกขี้ยาง หมู่ที่ ๔ สายทางจากทางหลวงชนบท หมายเลข ๔๐๑๙ ถึงฝายร่องสะแบง ตอนล่าง	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๗๕,๕๐๐	-	๔๗๕,๒๕๐	√	-	-	กองช่าง	
๒๐	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านบกขี้ยาง หมู่ที่ ๔ สายทางจากดอนปู่ตาถึงที่นายนาย พิกุล อาษาสุข (ทางหลวงท้องถิ่น ศก.ถ ๑๙๖-๐๑ ถึง บ้านบกขี้ยาง (ทางหลวงท้องถิ่น ศก.ถ ๑๙๖-๑๖)	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๗๕,๕๐๐	-	๔๗๕,๒๕๐	√	-	-	กองช่าง	

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๒๑	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านหนองหัวช้าง หมู่ที่ ๕ สายทางจากบ้านหนองหัวช้างไปบ้านร่องน้ำคำ (ทางหลวงท้องถิ่น ศก.ถ ๑๙๖-๐๖)	จ่ายขาดเงินสะสม	๑๒๗,๐๐๐	-	๑๒๖,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	ตามสัญญา
๒๒	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังผิวจราจรหินคลุก บ้านหนองหัวช้าง หมู่ที่ ๕ สายทางจากบ้านหนองหัวช้างถึงโรงเรียนกระดุมทองวิทยา	จ่ายขาดเงินสะสม	๔๘๔,๙๐๐	-	๔๘๔,๕๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๒๓	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังผิวจราจรหินคลุก บ้านลือชัย หมู่ที่ ๖ สายทางจากที่น่านางพะยอม สมพร ถึงคลองส่งน้ำ	จ่ายขาดเงินสะสม	๔๘๙,๕๐๐	-	๔๘๙,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๒๔	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านลือชัย หมู่ที่ ๖ สายทางจากบ้านลือชัย ถึงท่า ก้านเหลือง (ทางหลวงท้องถิ่น ศก.ถ ๑๙๖-๑๙)	จ่ายขาด เงินสะสม	๓๒๖,๓๐๐	-	๓๑๖,๕๖๐	√	-	-	กองช่าง	
๒๕	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านเลิงแฝก หมู่ที่ ๗ สายทางจากที่นางเมียง ศรีโน ถึงที่ นายนายถาวร ประทุมรัตน์	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๑๙,๖๐๐	-	๔๑๙,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๒๖	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านเลิงแฝก หมู่ที่ ๗ สายทางจากที่นางรัศมี วงศ์ใหญ่ ถึงที่นายนายบุญรุ่ง โพธิกุล	จ่ายขาด เงินสะสม	๑๐๖,๓๐๐	-	๑๐๖,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๒๗	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านโนนศรีโคส หมู่ที่ ๘ สายทางจากคุ้มบ้านหว่าพัฒนาไป บ้านหนองหัวช้าง (ทางหลวงท้องถิ่น หมายเลข ศก.ถ ๑๙๖-๐๙)	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๙๗,๒๐๐	-	๔๙๗,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๒๘	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านโนนศรีโคส หมู่ที่ ๘ สายทางจากคุ้มบ้านหว่าพัฒนาไป บ้านหนองทามใหญ่ (ด้านทิศ ตะวันตกคุ้มบ้านหว่าพัฒนา)	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๙๔,๖๐๐	-	๔๙๔,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๒๙	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านโนนศรีโคส หมู่ที่ ๘ สายทางจากบ้านโนนศรีโคสถึงทาง หลวงหมายเลข ๒๐๘๕	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๘๙,๕๐๐	-	๔๘๙,๕๐๐	√	-	-	กองช่าง	

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงานดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ		
๓๐	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านหนองม่วง หมู่ที่ ๙ สายทางจากบ้านหนองม่วงถึงอ่าง เก็บน้ำห้วยสะบ้า	จ่ายขาด เงินสะสม	๒๗๙,๗๐๐	-	๒๗๙,๗๐๐	-	√	-	กองช่าง	ทำสัญญา
๓๑	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านหนองม่วง หมู่ที่ ๙ สายทางจากบ้านหนองม่วงถึงที่นา นายเสงี่ยม วงศ์ชา	จ่ายขาด เงินสะสม	๑๓๙,๘๐๐	-	๑๓๙,๘๐๐	-	√	-	กองช่าง	ทำสัญญา
๓๒	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านร่องน้ำคำ หมู่ที่ ๑๐ สายทางจากบ้านร่องน้ำคำ ถึงบ้าน หนองหัวช้าง (ทางหลวงท้องถิ่น ศก.ถ ๑๙๖-๐๖)	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๒๔,๒๐๐	-	๔๒๔,๒๐๐	√	-	-	กองช่าง	

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงานดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ		
๓๓	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านร่องน้ำคำ หมู่ที่ ๑๐ สายทางจากบ้านร่องน้ำคำ ถึงคลองส่งน้ำ	จ่ายขาด เงินสะสม	๕๖,๑๐๐	-	๕๕,๗๐๐	-	√	-	กองช่าง	ทำสัญญา
๓๔	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านร่องน้ำคำ หมู่ที่ ๑๐ สายทางจากที่นารางสมจิตร ศรีทอง ถึงทางหลวงหมายเลข ๔๐๑๙	จ่ายขาด เงินสะสม	๕๕,๓๐๐	-	๕๔,๙๐๐	-	√	-	กองช่าง	ทำสัญญา
๓๕	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านบักขี้ยาง หมู่ที่ ๑๑ สายทางจากถนนลาดยางไปวัดป่าศรี รัตนาราม (ทางหลวงท้องถิ่น ศก.ถ ๑๙๖-๑๔)	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๘๔,๙๐๐	-	๔๘๔,๘๐๐	√	-	-	กองช่าง	

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๓๖	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านบกชัย่าง หมู่ที่ ๑๑ สายทางจากบ้านบกชัย่าง ถึงวัดป่า คำเจริญ	จ่ายขาด เงินสะสม	๔๗๕,๕๐๐	-	๔๗๕,๕๐๐	-	√	-	กองช่าง	ทำสัญญา
๓๗	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านบกชัย่าง หมู่ที่ ๑๑ สายทางจากที่นายประจักษ์ สุริยะ วงศ์ถึงที่นายนายคำขุน ทับละคร	จ่ายขาด เงินสะสม	๒๖๑,๑๐๐	-	๒๖๑,๑๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๓๘	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านโพนทองพัฒนา หมู่ที่ ๑๒ สายทางจากบ้านโพนทองพัฒนาถึง บ้านร่อนน้ำคำ(ทางหลวงท้องถิ่น ศก.ถ ๑๙๓-๐๔)	จ่ายขาด เงินสะสม	๒๖๘,๘๐๐	-	๒๖๘,๘๐๐	-	√	-	กองช่าง	กั้นเงิน

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๓๙	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ผิวจราจรหินคลุก บ้านโพนทองพัฒนา หมู่ที่ ๑๒ สายทางจากบ้านโพนทองพัฒนาถึง บ้านร่องน้ำคำ(ทางหลวงท้องถิ่น ศก.ถ ๑๙๓-๐๔)	จ่ายขาด เงินสะสม	๒๖๘,๘๐๐	-	๒๖๘,๘๐๐	-	√	-	กองช่าง	กั้นเงิน
๔๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายทางหลวงท้องถิ่น ศก.ถ ๑๖๙-๐๔ บ้านโพนทอง พัฒนา ไปบ้านร่องน้ำคำ	เงินอุดหนุน	๒,๙๘๘,๐๐๐	-	๒,๗๖๓,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	
๔๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายทางหลวงท้องถิ่น ศก.ถ ๑๖๙-๑๐ จากทางหลวง หมายเลข ๒๐๘๕ ไปบ้านโนนศรี โคส หมู่ที่ ๘	เงินอุดหนุน	๑,๙๑๓,๐๐๐	-	๑,๙๐๐,๐๐๐	√	-	-	กองช่าง	
รวม ๔๑ โครงการ			๑๘,๔๙๖,๕๐๐	๓๑,๕๐๐	๑๘,๕๓๗,๘๖๐					

๑.๒ แผนงานเคหะและชุมชน

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อการเกษตร บ้านทุ่งพวย หมู่ที่ ๓ สายจากที่นายนายบุญเสร็จ ไชยสิน ถึงที่หนองป่าเตย	ข้อบัญญัติฯ	๑๗๙,๐๐๐	-	-	√	-	-	กองช่าง	
๒	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อการเกษตร บ้านบกขี้ยาง หมู่ที่ ๔ สายทางจากที่นายจวน นามพรม ถึงที่นายนายสิม ไสสะอาด	ข้อบัญญัติฯ	๑๗๙,๐๐๐	-	-	√	-	-	กองช่าง	
๓	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อการเกษตร บ้านลือชัย หมู่ที่ ๖ สายทางหลังโรงเรียนบ้านลือชัย ถึงที่นายสายันต์ ส่องแสง	ข้อบัญญัติฯ	๑๓๑,๐๐๐	-	-	√	-	-	กองช่าง	

๑.๒ แผนงานเคหะและชุมชน

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๔	ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อการเกษตร บ้านหนองม่วง หมู่ที่ ๙ สายทางจากที่ดินนายทวี สืบสิมมา ถึงที่นายนายอุดม หงษ์คำ	ข้อบัญญัติฯ	๑๑๑,๐๐๐	-	-	√	-	-	กองช่าง	
รวม ๔ โครงการ			๖๐๐,๐๐๐	๑๐๗,๓๙๘.๕๙	๗๐๗,๓๙๘.๕๙	๔	-	-		

๑.๓ แผนงานการศึกษา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑	โครงการปรับปรุง ภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หนองหัวช้าง	ข้อบัญญัติฯ	๑๐๐,๐๐๐	-	๙๙,๓๐๐	-	√	-	กองการศึกษา	ทำสัญญา
๒	โครงการปรับปรุง ภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก วัดบ้านบกขี้ยาง	ข้อบัญญัติฯ	๑๐๐,๐๐๐	-	๙๙,๕๐๐	-	√	-	กองการศึกษา	ทำสัญญา
รวม ๒ โครงการ			๒๐๐,๐๐๐		๑๙๘,๘๐๐	-	๒	-		

๒. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ

๒.๑ แผนงานการเกษตร

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑	โครงการอบรมส่งเสริมอาชีพเกษตรกร ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ข้อบัญญัติฯ	๒๐,๐๐๐	-	๑๕,๖๑๕	√	-	-	สำนักปลัด	
รวม ๑ โครงการ		-	๒๐,๐๐๐	-	๑๕,๖๑๕	๑	-	-		

๓. ยุทธศาสตร์สร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต

๓.๑ แผนงานสังคมสงเคราะห์

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงานดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ		
๑	โครงการช่วยเหลือเด็ก สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการและผู้ยากไร้	ข้อบัญญัติฯ	๕๐,๐๐๐	-	๔๓,๗๐๗	√	-	-	สำนักปลัด	
๒	โครงการฝึกอบรมปฏิบัติธรรมสำหรับผู้สูงอายุ	ข้อบัญญัติฯ	๓๐,๐๐๐	-	-	-	-	√	สำนักปลัด	
๓	โครงการอบรมและส่งเสริมอาชีพ	ข้อบัญญัติฯ	๕๐,๐๐๐	-	๓๘,๘๑๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๔	โครงการอบรมส่งเสริมบทบาทสตรี	ข้อบัญญัติฯ	๓๐,๐๐๐	-	-	-	-	√	สำนักปลัด	
รวม ๔ โครงการ		-	๑๖๐,๐๐๐	-	๘๒,๕๑๗	๒	-	๒		

๓.๒ แผนงานการศึกษา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงานดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ		
๑	โครงการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ	ข้อบัญญัติฯ	๓๐,๐๐๐	-	-	-	-	√	กองการศึกษาฯ	
๒	โครงการนิเทศการจัดการเรียนการสอน	ข้อบัญญัติฯ	๕,๐๐๐	-	-	-	-	√	กองการศึกษาฯ	
๓	โครงการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา	ข้อบัญญัติฯ	๑๕,๐๐๐	-	-	-	-	√	กองการศึกษาฯ	
๔	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้นอกสถานที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ข้อบัญญัติฯ	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	√	-	-	กองการศึกษาฯ	
๕	โครงการส่งเสริมสุขภาพและแข่งขันทักษะด้านกีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ข้อบัญญัติฯ	๒๐,๐๐๐	-		-	-	√	กองการศึกษาฯ	
๖	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา	ข้อบัญญัติฯ	๙๓๕,๑๕๐	๓๘,๐๐๐	๙๗๒,๑๕๐	√	-	-	กองการศึกษาฯ	

๓.๒ แผนงานการศึกษา

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๗	ค่าอาหารเสริม(นม) สำหรับเด็ก นักเรียนโรงเรียน สพฐ.และศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	ข้อบัญญัติฯ	๑,๕๐๔,๐๐๐	-	๑,๔๔๓,๓๘๒.๘๔	√	-	-	กองการศึกษาฯ	
๘	อุดหนุนให้กับส่วนราชการโรงเรียน ในเขตตำบลหนองหัวช้าง	ข้อบัญญัติฯ	๒,๗๘๐,๐๐๐	-	๒,๖๐๒,๙๕๐	√	-	-	กองการศึกษาฯ	
รวม ๘ โครงการ			๔,๒๘๔,๐๐๐	๓๘,๐๐๐	๕,๐๓๘,๔๓๒.๘๔	๔	-	๔		

๓.๓ แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม	ข้อบัญญัติฯ	๒๐,๐๐๐	-	-	-	-	√	กองการศึกษาฯ	
๒	โครงการฝึกอบรมผู้นำด้านการตัดสิน กีฬาตำบลหนองหัวช้าง	ข้อบัญญัติฯ	๒๐,๐๐๐	-	-	-	-	√	กองการศึกษาฯ	
๓	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด ตำบลหนองหัวช้าง	ข้อบัญญัติฯ	๑๐๐,๐๐๐	-	-	-	-	√	กองการศึกษาฯ	
๔	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ และวันผู้สูงอายุ	ข้อบัญญัติฯ	๓๐,๐๐๐	-	-	-	-	√	กองการศึกษาฯ	
รวม ๔ โครงการ		-	๑๗๐,๐๐๐	-	-	-	-	๔		

๓.๔ แผนงานสาธารณสุข

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑	โครงการควบคุมและป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (Covid-๑๙) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	ข้อบัญญัติฯ	๑๐๐,๐๐๐	-	๒๔๐,๐๐๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๒	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครปศุสัตว์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	ข้อบัญญัติฯ	๕๐,๐๐๐	-	-	-	-	√	สำนักปลัด	
๓	โครงการรณรงค์ป้องกันควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ภายใต้โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	ข้อบัญญัติฯ	๕๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๕๘,๙๑๕	√	-	-	สำนักปลัด	
๔	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	ข้อบัญญัติฯ	๑๐๐,๐๐๐		๕๐,๙๓๕	√	-	-	สำนักปลัด	
๕	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	ข้อบัญญัติฯ	๒๔๐,๐๐๐	-	๔๕,๕๗๐	√	-	-	สำนักปลัด	
รวม ๕ โครงการ			๕๔๐,๐๐๐		๓๙๕,๔๒๐	๔	-	๑		

๓.๕ แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่	ข้อบัญญัติฯ	๕,๐๐๐	-	๒,๔๐๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๒	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสงกรานต์	ข้อบัญญัติฯ	๕,๐๐๐	-	๘๒๕	√	-	-	สำนักปลัด	
๓	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ	ข้อบัญญัติฯ	๕๐,๐๐๐	-	-	-	-	√	สำนักปลัด	
๔	โครงการฝึกอบรมซ้อมแผนดับเพลิง (อัคคีภัย)	ข้อบัญญัติฯ	๕๐,๐๐๐	-	๔๓,๒๘๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๕	โครงการฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน		๕๐,๐๐๐	-	๓๔,๒๙๐	√	-	-	สำนักปลัด	
รวม ๕ โครงการ			๑๖๐,๐๐๐	-	๒๘๕,๕๗๐	๔	-	๑		

๓.๖ แผนงานบริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑	โครงการอำนวยความสะดวก ร่วมในการช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ	ข้อบัญญัติฯ	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	√	-	-	สำนักปลัด	
รวม ๑ โครงการ			๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	๑	-	-		

๓.๗ แผนงานงบกลาง

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ข้อบัญญัติฯ	๙,๖๒๕,๒๐๐	-	๙,๔๘๗,๑๐๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๒	เบี้ยยังชีพคนพิการ	ข้อบัญญัติฯ	๒,๑๘๘,๘๐๐	-	๒,๓๕๖,๖๐๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	ข้อบัญญัติฯ	๗๖,๘๐๐	-	๓๗,๕๐๐	√	-	-	สำนักปลัด	
รวม ๓ โครงการ			๑๑,๘๙๐,๘๐๐	-	๑๑,๘๘๑,๒๐๐	๓	-	--	-	

๔. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อม

๔.๑ แผนงานการเกษตร

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงานดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ		
๑	โครงการวันต้นไม้แห่งชาติ	ข้อบัญญัติฯ	๕,๐๐๐	-	๑,๑๘๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๒	โครงการวันรักต้นไม้แห่งชาติ	ข้อบัญญัติฯ	๕,๐๐๐	-	-	√	-	-	สำนักปลัด	ไม่ใช้งบประมาณ
๓	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	ข้อบัญญัติฯ	๓๐,๐๐๐	-	-	-	-	√	สำนักปลัด	
รวม ๓ โครงการ			๔๐,๐๐๐	-	๑,๑๘๐	๒	-	๑		

๕. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและการบริหาร

๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้งท้องถิ่น	ข้อบัญญัติฯ	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๕๐๔,๖๒๘.๙๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๒	โครงการตำบลสะอาด ประชาราษฎร์ร่วมใจท้องถิ่น ไทยพัฒนา	ข้อบัญญัติฯ	๓๐,๐๐๐	-	๑๐,๓๕๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๓	โครงการประเมินผลความพึงพอใจ ด้านการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ในการให้บริการประชาชนและใน การดำเนินงาน ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลเป็นไปตามหลัก ธรรมาภิบาลของการบริหารจัดการ ที่ดี	ข้อบัญญัติฯ	๓๐,๐๐๐	-	๓๐,๐๐๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๔	โครงการจัดเวทีประชาคมระดับ ตำบลและระดับหมู่บ้าน	ข้อบัญญัติฯ	๒๐,๐๐๐	-	-	-	-	√	สำนักปลัด	

๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๕	โครงการป้องกันเฝ้าระวังและแก้ไข ปัญหายาเสพติด จังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ข้อบัญญัติฯ	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๖	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ข้อบัญญัติฯ	๑๐,๐๐๐	-	-	-	-	√	สำนักปลัด	
๗	โครงการจัดงานพระราชพิธี งานรัฐ พิธี และงานเฉลิมพระเกียรติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ข้อบัญญัติฯ	๗,๐๐๐	-	๗,๐๐๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๘	โครงการจิตอาสาพัฒนาแหล่งน้ำ และกำจัดผักตบชวาเฉลิม พระเกียรติพระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสวันเฉลิม พระชนมพรรษา	โอนตั้ง จ่ายใหม่	๒๕,๐๐๐	-	๒๑,๙๑๐	√	-	-	สำนักปลัด	
รวม ๘ โครงการ			๔๙๒,๐๐๐		๕๗๘,๘๘๘.๙๐	๖	-	๒		

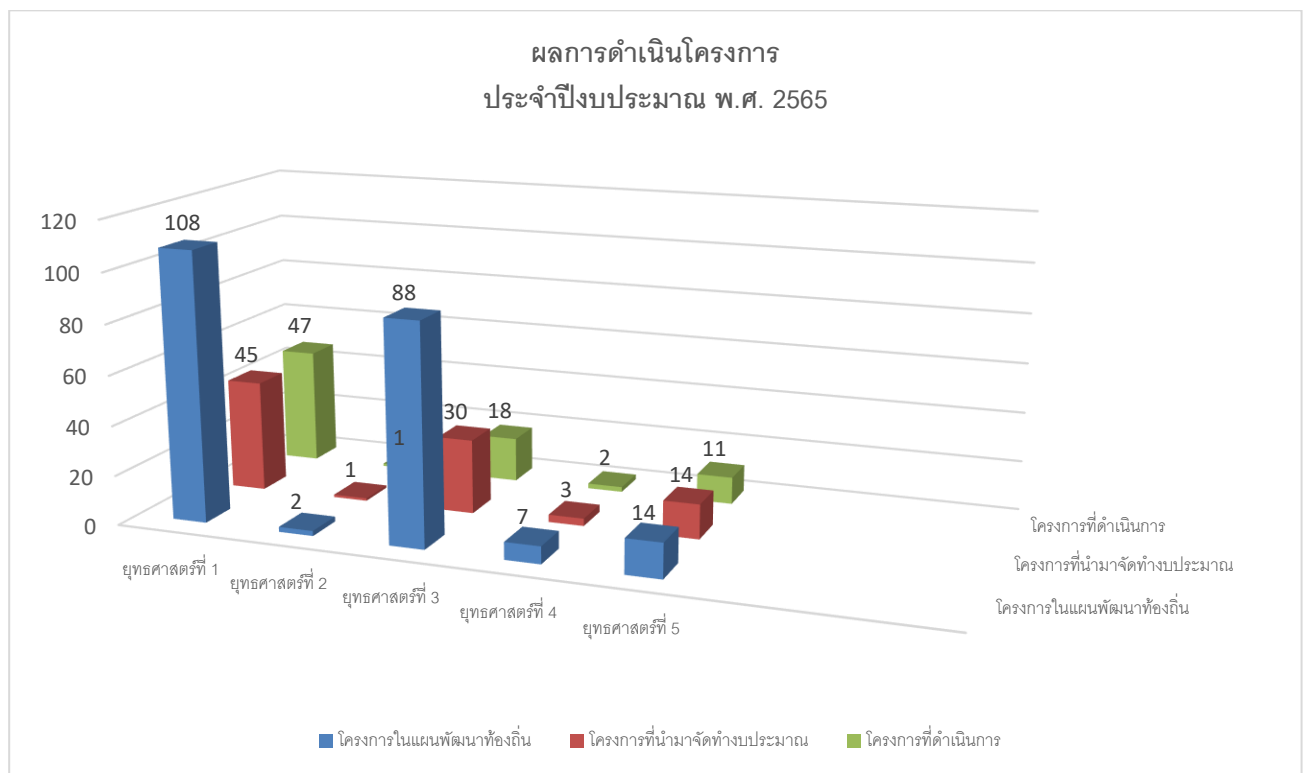
๕.๓ แผนงานงบกลาง

ที่	โครงการ	แหล่งเงิน	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน			หน่วยงาน ดำเนินการ	หมายเหตุ
			ตั้งไว้	โอนเพิ่ม	เบิกจ่าย	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ		
๑	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	ข้อบัญญัติฯ	๑๔๐,๐๐๐	-	๑๒๖,๓๔๑	√	-	-	สำนักปลัด	
๒	เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	ข้อบัญญัติฯ	๖,๐๐๐	๑๗๔	๖,๑๗๔	√	-	-	สำนักปลัด	
๓	เงินสำรองจ่าย	ข้อบัญญัติฯ	๒๐๐,๐๐๐	-	๘๐,๙๘๗	√	-	-	สำนักปลัด	
๔	เงินสมทบหลักประกันสุขภาพ สปสช.	ข้อบัญญัติฯ	๑๕๐,๐๐๐	๓,๕๖๒.๕๐	๑๕๓,๕๖๒.๕๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๕	เงินสมทบกองทุนบำเหน็จ บำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)	ข้อบัญญัติฯ	๔๐๐,๐๐๐	-	๓๙๙,๙๐๐	√	-	-	สำนักปลัด	
๖	เงินช่วยค่าครองชีพผู้รับบำนาญ (ชคบ.)	ข้อบัญญัติฯ	๔๐,๐๐๐	-	๓๘,๙๗๓.๖๐	√	-	-	สำนักปลัด	
รวม ๖ โครงการ			๙๓๖,๐๐๐	๓,๗๓๖.๕๐	๘๐๕,๙๓๘.๑๐	๕	-	๑		

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ					จำนวนโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ. ๒๕๖๕)
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) (ปี พ.ศ. ๒๕๖๕)	โครงการที่อนุมัติตามข้อบัญญัติฯ/จ่ายขาดเงินสะสม/โอนมาตั้งจ่าย	โครงการที่ได้ดำเนินการ/นำไปปฏิบัติ	โครงการที่ดำเนินการตามเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ			
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐๘	๔๕	๔๕	๒		๔๗	๒๒.๒๗
๒. ด้านเศรษฐกิจ	๒	๑	๑	-		๑	๕๐.๐๐
๓. ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และคุณภาพชีวิต	๘๘	๓๐	๑๘	-		๑๘	๒๐.๔๕
๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๓	๒	-		๒	๒๘.๕๗
๕. ด้านการเมืองและการบริหาร	๑๔	๑๔	๑๑	-		๑๑	๗๘.๕๗
รวม	๒๑๘	๙๓	๗๗	๒		๗๙	๓๖.๒๓

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้



การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง มีโครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ปี ๒๕๖๕ รวมทั้งสิ้น ๒๑๘ โครงการ อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ จ่ายขาดเงินสะสม และโอนมาตั้งจ่าย จำนวน ๗๗ โครงการ ดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๗๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๒๓

ผลการสำรวจความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หนองหัวช้าง การให้บริการของเจ้าหน้าที่ ในภาพรวม ปรากฏว่าในจำนวนทั้ง ๙ หัวข้อการประเมิน นั้น ประชาชน มีความพึงพอใจ อยู่ในระดับพอใจมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๘๕ อยู่ในระดับพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๙๐ อยู่ในระดับพอใจปานกลาง คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๙๐ อยู่ในระดับพอใจน้อย คิดเป็นร้อยละ ๘.๙๐ และอยู่ในระดับ ไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ ๓.๐๕

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
๑	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. บริการชุมชนและสังคม ๒. การเศรษฐกิจ	๑. อุตสาหกรรมและการโยธา ๒. เคหะและชุมชน ๓. การเกษตร	กองช่าง สำนักปลัด	- โยธาและผังเมืองจังหวัด -ทางหลวงชนบท -กฟภ -กรมชลประทาน
๒	ด้านเศรษฐกิจ	๑. บริการชุมชนและสังคม ๒. การเศรษฐกิจ	๑. การเกษตร ๒. สังคมสงเคราะห์	สำนักปลัด	-พัฒนาชุมชนอำเภอ -พมจ.จังหวัดฯ
๓	ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต	๑. บริหารทั่วไป ๒. บริการชุมชนและสังคม	๑. สังคมสงเคราะห์ ๒. สร้างความเข้มแข็งของชุมชน ๓. บริหารงานทั่วไป ๔. การศาสนา ๕. การศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ ๖. สาธารณสุข ๗. งบกลาง ๘. การเกษตร ๙. การรักษาความสงบภายใน ๑๐. เคหะและชุมชน	สำนักปลัด กองการศึกษา กองช่าง	-พัฒนาชุมชนอำเภอ -สถานศึกษาในพื้นที่ -รพสต. -วัฒนธรรมอำเภอ -ปศุสัตว์อำเภอ -อสม. -ป้องกันฯจังหวัดฯ -พมจ.จังหวัดฯ -สภากาชาดไทย -ป่าไม้จังหวัด -พัฒนาที่ดินจังหวัด -อปพร.
๔	ด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	๑.บริการชุมชนและสังคม	๑. การเกษตร ๒. การรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	-ป่าไม้จังหวัด -สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัด -โครงการพัฒนาป่าไม้ทุ่งกุลาร้องไห้ ๒ จังหวัดศรีสะเกษ
๕	ด้านการเมืองและการบริหาร	๑. บริหารงานทั่วไป ๒. การดำเนินงานอื่น	๑. บริหารงานทั่วไป ๒. งบกลาง	สำนักปลัด	-กองช่าง -กองการศึกษาฯ -กองคลัง
รวม	๕ ยุทธศาสตร์	๔ ด้าน	๑๑ แผนงาน	๑ สำนัก ๓ กอง	

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ได้มีการวิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การปฏิบัติ การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสม มีการใช้หลักบูรณาการร่วมกันทุกภาคส่วนเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

๓. ผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ

๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์

๑. เพศ

เพศ	จำนวน(คน)
๑. ชาย	๔๓
๒. หญิง	๗๗
รวม	๑๒๐

๒. อายุ

ช่วงอายุ	จำนวน (คน)
๑. ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๘
๒. ๒๐-๓๐ ปี	๑๐
๓. ๓๑-๔๐ ปี	๒๐
๔. ๔๑-๕๐ ปี	๑๒
๕. ๕๑-๖๐ ปี	๒๐
๖. มากกว่า ๖๐ ปี	๕๐
รวม	๑๒๐

๓. การศึกษา

ช่วงอายุ	จำนวน (คน)
๑. ประถมศึกษา	๗๖
๒. มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	๑๒
๓. อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	๒๐
๔. ปริญญาตรี	๗
๕. สูงกว่าปริญญาตรี	๕
๖. ไม่จบการศึกษา	-
รวม	๑๒๐

๔. อาชีพหลัก

ช่วงอายุ	จำนวน (คน)
๑. รับราชการ	๕
๒. เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	๑๒
๓. ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว	๑๓
๔. รับจ้าง	๓๐
๕. นักเรียนนักศึกษา	๕
๖. เกษตรกร	๕๕
รวม	๑๒๐

๓.๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ : ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก ที่สุด (๕)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ มาก (๔)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ ปาน กลาง (๓)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ น้อย (๒)	คิดเป็น ร้อยละ	ไม่ พอใจ (๑)	คิดเป็น ร้อยละ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการ เสนอโครงการ/กิจกรรม	๒๑	๑๗.๕๐	๓๘	๓๑.๖๖	๔๕	๓๗.๕๐	๑๒	๑๐.๐๐	๔	๓.๓๓
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	๓๘	๓๑.๖๗	๕๐	๔๑.๖๗	๒๐	๑๖.๖๗	๑๒	๑๐.๐๐	๐	๐
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น ในโครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๖๐	๕๐.๐๐	๒๘	๒๓.๓๓	๑๐	๘.๓๓	๐	๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/ กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๒	๑๘.๓๓	๕๘	๔๘.๓๓	๒๒	๑๘.๓๓	๑๘	๑๕.๐๐	๐	๐
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๘	๓๑.๖๖	๔๒	๓๕.๐๐	๒๘	๒๓.๓๓	๑๒	๑๐.๐๐	๐	๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒๕	๒๐.๘๓	๕๒	๔๓.๓๓	๓๕	๒๙.๑๗	๕	๔.๑๗	๓	๒.๕๐
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การ แก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๓๐	๒๕.๐๐	๕๓	๔๔.๑๗	๒๔	๒๐.๐๐	๑๒	๑๐.๐๐	๑	๐.๘๓
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความ ต้องการของประชาชน	๔๖	๓๘.๓๓	๔๕	๓๗.๕๐	๑๙	๑๕.๘๓	๑๐	๘.๓๓	๐	๐
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	๓๙	๓๒.๕๐	๕๖	๔๖.๖๖	๑๕	๑๒.๕๐	๗	๕.๘๓	๓	๒.๕๐

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ : ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจมาก

ยุทธศาสตร์การพัฒนาคที่ ๒ : ด้านเศรษฐกิจ

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก ที่สุด (๕)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ มาก (๔)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ ปาน กลาง (๓)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ น้อย (๒)	คิดเป็น ร้อยละ	ไม่ พอใจ (๑)	คิดเป็น ร้อยละ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการ เสนอโครงการ/กิจกรรม	๒๗	๒๒.๕๐	๒๗	๒๒.๕๐	๕๕	๔๕.๘๓	๘	๖.๖๗	๓	๒.๕๐
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๒๖	๒๑.๖๗	๖๐	๕๐.๐๐	๑๐	๘.๓๓	๒	๑.๖๗
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น ในโครงการ/กิจกรรม	๒๐	๑๖.๖๗	๓๒	๒๖.๖๗	๕๖	๔๖.๖๗	๑๐	๘.๓๓	๒	๑.๖๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/ กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๐	๑๖.๖๗	๓๐	๒๕.๐๐	๕๓	๔๔.๑๗	๑๒	๑๐.๐๐	๕	๔.๑๗
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๒๓	๑๙.๑๖	๖๐	๕๐.๐๐	๑๐	๘.๓๓	๕	๔.๑๗
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒๑	๑๗.๕๐	๓๘	๓๑.๖๗	๕๐	๔๑.๖๗	๘	๖.๖๗	๓	๒.๕๐
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การ แก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๒๐	๑๖.๖๗	๓๑	๒๕.๘๓	๕๙	๔๙.๑๗	๖	๕.๐๐	๕	๔.๑๗
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความ ต้องการของประชาชน	๑๙	๑๕.๘๓	๒๔	๒๐.๐๐	๕๔	๔๕.๐๐	๑๘	๑๕.๐๐	๗	๕.๘๓
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๓๐	๒๕.๐๐	๕๐	๔๑.๖๗	๑๕	๑๒.๕๐	๓	๒.๕๐

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคที่ ๒ : ด้านเศรษฐกิจ ดั่งนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ
ระดับพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์การพัฒหน้าที่ ๓ : ด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก ที่สุด (๕)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ มาก (๔)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ ปาน กลาง (๓)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ น้อย (๒)	คิดเป็น ร้อยละ	ไม่ พอใจ (๑)	คิดเป็น ร้อยละ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการ เสนอโครงการ/กิจกรรม	๒๐	๑๖.๖๗	๕๕	๔๕.๘๓	๓๐	๒๕.๐๐	๑๒	๑๐.๐๐	๓	๒.๕๐
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	๒๕	๒๐.๘๓	๕๘	๔๘.๓๓	๒๐	๑๖.๖๖	๑๖	๑๓.๓๓	๑	๐.๘๓
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น ในโครงการ/กิจกรรม	๓๖	๓๐.๐๐	๕๒	๔๓.๓๓	๒๐	๑๖.๖๗	๑๐	๘.๓๓	๒	๑.๖๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/ กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๒	๑๘.๓๓	๕๗	๔๗.๕๐	๒๙	๒๔.๑๖	๑๑	๙.๑๗	๑	๐.๘๓
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๐	๒๕.๐๐	๕๐	๔๑.๖๗	๒๒	๑๘.๓๓	๑๕	๑๒.๕๐	๓	๒.๕๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓๕	๒๙.๑๗	๖๐	๕๐.๐๐	๒๒	๑๘.๓๓	๒	๑.๖๗	๑	๐.๘๓
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การ แก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๓๒	๒๖.๖๗	๕๓	๔๔.๑๗	๑๙	๑๕.๘๓	๑๒	๑๐.๐๐	๔	๓.๓๓
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความ ต้องการของประชาชน	๒๕	๒๐.๘๓	๕๕	๔๕.๘๓	๒๒	๑๘.๓๓	๑๖	๑๓.๓๓	๒	๑.๖๗
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	๒๗	๒๒.๕๐	๕๙	๔๙.๑๗	๒๐	๑๖.๖๗	๑๓	๑๐.๘๓	๑	๐.๘๓

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
ยุทธศาสตร์การพัฒหน้าที่ ๓ : ด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต ดังนี้ จากแบบสอบถาม
จำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ : ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความพึงพอใจ	พอใจมากที่สุด (๕)	คิดเป็นร้อยละ	พอใจมาก (๔)	คิดเป็นร้อยละ	พอใจปานกลาง (๓)	คิดเป็นร้อยละ	พอใจน้อย (๒)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่พอใจ (๑)	คิดเป็นร้อยละ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๓๐	๒๕.๐๐	๓๓	๒๗.๕๐	๔๓	๓๕.๘๓	๒	๑.๖๗	๑๒	๑๐.๐๐
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๒๘	๒๓.๓๓	๔๕	๓๗.๕๐	๔๐	๓๓.๓๓	๕	๔.๑๗	๒	๑.๖๗
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔๒	๓๕.๐๐	๒๘	๒๓.๓๓	๓๘	๓๑.๖๗	๗	๕.๘๓	๕	๔.๑๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๕	๒๐.๘๓	๓๒	๒๖.๖๗	๕๗	๔๗.๕๐	๕	๔.๑๗	๑	๐.๘๓
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒๐	๑๖.๖๖	๓๕	๒๙.๑๖	๕๒	๔๓.๓๓	๑๘	๑๕.๐๐	๓	๒.๕๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒๒	๑๘.๓๓	๓๓	๒๗.๕๐	๔๙	๔๐.๘๓	๑๒	๑๐.๐๐	๔	๓.๓๓
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๒๘	๒๓.๓๓	๒๖	๒๑.๖๗	๕๐	๔๑.๖๗	๑๑	๙.๑๖	๕	๔.๑๖
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๑๙	๑๕.๘๓	๒๓	๑๙.๑๗	๖๐	๕๐.๐๐	๑๖	๑๓.๓๓	๒	๑.๖๗
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๓๓	๒๗.๕๐	๔๘	๔๐.๐๐	๑๐	๘.๓๓	๓	๒.๕๐

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ : ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์การพัฒหน้าที่ ๕ : ด้านการเมืองและการบริหาร

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก ที่สุด (๕)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ มาก (๔)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ ปาน กลาง (๓)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ น้อย (๒)	คิดเป็น ร้อยละ	ไม่ พอใจ (๑)	คิดเป็น ร้อยละ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการ เสนอโครงการ/กิจกรรม	๑๕	๑๒.๕๐	๓๖	๓๐.๐๐	๕๗	๔๗.๕๐	๕	๔.๑๖	๒	๑.๖๗
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๒๑	๑๗.๕๐	๕๕	๔๕.๘๓	๑๘	๑๕.๐๐	๔	๓.๓๓
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น ในโครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๒๘	๒๓.๓๓	๕๐	๔๑.๖๗	๑๒	๑๐.๐๐	๘	๖.๖๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/ กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๘	๒๓.๓๓	๒๒	๑๘.๓๓	๕๘	๔๘.๓๓	๑๒	๑๐.๐๐	๐	๐
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒๕	๒๐.๘๓	๒๕	๒๐.๘๓	๖๐	๕๐.๐๐	๕	๔.๑๗	๕	๔.๑๗
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒๐	๑๖.๖๗	๒๑	๑๗.๕๐	๖๐	๕๐.๐๐	๑๒	๑๐.๐๐	๗	๕.๘๓
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การ แก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๒๗	๒๒.๕๐	๒๘	๒๓.๓๓	๕๑	๔๒.๕๐	๑๑	๙.๑๖	๓	๒.๕๐
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความ ต้องการของประชาชน	๑๕	๑๒.๕๐	๓๕	๒๙.๑๗	๕๗	๔๗.๕๐	๘	๖.๖๗	๕	๔.๑๗
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	๑๘	๑๕.๐๐	๓๑	๒๕.๘๓	๖๑	๕๐.๘๓	๔	๓.๓๓	๖	๕.๐๐

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
ยุทธศาสตร์การพัฒหน้าที่ ๕ : ด้านการเมืองและการบริหาร ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับ
มากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้างในภาพรวม

ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง การให้บริการของเจ้าหน้าที่

ความพึงพอใจ	พอใจมากที่สุด (๕)	คิดเป็นร้อยละ	พอใจมาก (๔)	คิดเป็นร้อยละ	พอใจปานกลาง (๓)	คิดเป็นร้อยละ	พอใจน้อย (๒)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่พอใจ (๑)	คิดเป็นร้อยละ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๖๕	๕๔.๑๗	๒๒	๑๘.๓๓	๑๖	๑๓.๓๓	๑๔	๑๑.๖๗	๓	๒.๕๐
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๕๕	๔๕.๘๓	๒๕	๒๐.๘๓	๓๕	๒๙.๑๗	๐	๐	๕	๔.๑๗
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๕๔	๔๕.๐๐	๓๒	๒๖.๖๗	๑๖	๑๓.๓๓	๑๒	๑๐.๐๐	๖	๕.๐๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๕๒	๔๓.๓๓	๓๐	๒๕.๐๐	๒๔	๒๐.๐๐	๑๐	๘.๓๓	๔	๓.๓๓
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๗	๓๙.๑๖	๓๕	๒๙.๑๖	๑๕	๑๒.๕๐	๑๐	๘.๓๓	๗	๕.๘๓
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๖๐	๕๐.๐๐	๒๓	๑๙.๑๗	๒๐	๑๖.๖๗	๑๕	๑๒.๕๐	๒	๑.๖๗
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๖๑	๕๐.๘๓	๒๗	๒๒.๕๐	๑๙	๑๕.๘๓	๑๒	๑๐.๐๐	๑	๐.๘๓
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๖๐	๕๐.๐๐	๒๕	๒๐.๘๓	๒๐	๑๖.๖๗	๑๒	๑๐.๐๐	๓	๒.๕๐
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๕๒	๔๓.๓๓	๒๘	๒๓.๓๓	๒๘	๒๓.๓๓	๑๐	๘.๓๓	๒	๑.๖๗

- สรุปความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง การให้บริการของเจ้าหน้าที่ ในภาพรวม ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุดคือ ระดับพอใจมากที่สุด

๓.๓ แผนการดำเนินงาน

บัญชีสรุปจำนวนโครงการและงบประมาณ
แผนงานดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ

ยุทธศาสตร์/แผนงาน	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด	จำนวน งบประมาณ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณทั้งหมด	หน่วยงานดำเนินการ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน					
แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๑๑	๑๗.๑๙	๔,๐๘๒,๖๐๐	๑๖.๖๐	กองช่าง
แผนงานเคหะและชุมชน	๔	๖.๒๕	๖๐๐,๐๐๐	๒.๔๔	กองช่าง
แผนงานการศึกษา	๒	๓.๑๓	๒๐๐,๐๐๐	๐.๘๑	กองการศึกษาฯ
รวม	๑๗	๒๖.๕๗	๔,๘๘๒,๖๐๐	๑๙.๘๕	
๒. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ					
แผนงานการเกษตร	๑	๑.๕๖	๓๐,๐๐๐	๐.๑๒	สำนักปลัด
รวม	๑	๑.๕๖	๓๐,๐๐๐	๐.๑๒	
๓. ยุทธศาสตร์สร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต					
แผนงานการศึกษา	๘	๑๒.๕๐	๕,๓๐๙,๐๕๐	๒๑.๕๘	กองการศึกษาฯ
แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๔	๖.๒๕	๑๗๐,๐๐๐	๐.๖๙	กองการศึกษาฯ
แผนงานสาธารณสุข	๕	๗.๘๑	๕๔๐,๐๐๐	๒.๑๙	สำนักปลัด
แผนงานสังคมสงเคราะห์	๔	๖.๒๕	๑๖๐,๐๐๐	๐.๖๕	สำนักปลัด
แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๕	๗.๘๑	๑๖๐,๐๐๐	๐.๖๕	สำนักปลัด
แผนงานบริหารงานทั่วไป	๑	๑.๕๖	๒๐,๐๐๐	๐.๐๘	สำนักปลัด
แผนงานงบกลาง	๓	๔.๖๙	๑๑,๘๙๐,๘๐๐	๔๘.๓๓	สำนักปลัด
รวม	๓๐	๔๖.๘๗	๑๘,๒๔๙,๘๕๐	๗๔.๑๗	

ยุทธศาสตร์/แผนงาน	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด	จำนวน งบประมาณ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณทั้งหมด	หน่วยงานดำเนินการ
๔. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อม แผนงานบริหารงานทั่วไป	๓	๔.๖๙	๔๐,๐๐๐	๐.๑๖	สำนักปลัด
รวม	๓	๔.๖๙	๔๐,๐๐๐	๐.๑๖	
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและการบริหาร แผนงานบริหารงานทั่วไป แผนงานงบกลาง	๗ ๖	๑๐.๙๔ ๙.๓๗	๔๖๗,๐๐๐ ๙๓๖,๐๐๐	๑.๙๐ ๓.๘๐	สำนักปลัด
รวม	๑๓	๒๐.๓๑	๑,๔๐๓,๐๐๐	๕.๗๐	
รวมทั้งสิ้น	๖๔	๑๐๐	๒๔,๖๐๕,๔๕๐	๑๐๐	

๔. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ					จำนวนโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ. ๒๕๖๕)
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) (ปี พ.ศ. ๒๕๖๕)	โครงการที่อนุมัติตามข้อบัญญัติฯ/จ่ายขาดเงินสะสม/โอนมาตั้งจ่าย	โครงการที่ได้ดำเนินการ/นำไปปฏิบัติ	โครงการที่ดำเนินการตามเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ			
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐๘	๔๕	๔๕	๒		๔๗	๒๒.๒๗
๒. ด้านเศรษฐกิจ	๒	๑	๑	-		๑	๕๐.๐๐
๓. ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และคุณภาพชีวิต	๘๘	๓๐	๑๘	-		๑๘	๒๐.๔๕
๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๓	๒	-		๒	๒๘.๕๗
๕. ด้านการเมืองและการบริหาร	๑๔	๑๔	๑๑	-		๑๑	๗๘.๕๗
รวม	๒๑๘	๙๓	๗๗	๒		๗๙	๓๖.๒๓

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง มีโครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ปี ๒๕๖๕ รวมทั้งสิ้น ๒๑๘ โครงการ อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ จ่ายขาดเงินสะสม และโอนมาตั้งจ่าย จำนวน ๙๓ โครงการ ดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๗๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๒๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ โอนมาตั้งจ่าย ทั้งสิ้น ๔๕ โครงการ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ๒ โครงการ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ๔๗ โครงการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ โอนมาตั้งจ่าย ทั้งสิ้น ๑ โครงการ ยกเลิกโครงการ ๑ โครงการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ และโอนมาตั้งจ่าย ทั้งสิ้น ๓๐ โครงการ โครงการที่ดำเนินการแล้ว ๑๘ โครงการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ และโอนมาตั้งจ่าย ทั้งสิ้น ๓ โครงการ โครงการที่ดำเนินการแล้ว ๒ โครงการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการเมืองและการบริหาร มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ และโอนมาตั้งจ่าย ทั้งสิ้น ๑๔ โครงการ โครงการที่ดำเนินการแล้ว ๑๑ โครงการ

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ได้สำรวจความพึงพอใจในภาพรวมต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหลัก การให้บริการของเจ้าหน้าที่ โดยสรุปผลได้ดังนี้

แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง โดยแจกแบบสอบถามให้ประชาชนตำบลหนองหัวช้าง อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ จำนวน ๓๐๐ ชุด และได้รับแบบประเมินกลับมาทั้งหมด จำนวน ๑๒๐ ชุด โดยสรุปได้ดังนี้

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ : ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจมาก

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ : ด้านเศรษฐกิจ

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ : ด้านเศรษฐกิจ ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ : ด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ : ด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ : ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ : ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ : ด้านการเมืองและการบริหาร

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ : ด้านการเมืองและการบริหาร ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้างในภาพรวม

- สรุปความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลชี้หลัก การให้บริการของเจ้าหน้าที่ ในภาพรวม ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจมากที่สุด

๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ					จำนวนโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ. ๒๕๖๕)
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) (ปี พ.ศ. ๒๕๖๕)	โครงการที่อนุมัติตามข้อบัญญัติฯ/จ่ายขาดเงินสะสม/โอนมาตั้งจ่าย	โครงการที่ได้ดำเนินการ/นำไปปฏิบัติ	โครงการที่ดำเนินการตามเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ			
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐๘	๔๕	๔๕	๒		๔๗	๒๒.๒๗
๒. ด้านเศรษฐกิจ	๒	๑	๑	-		๑	๕๐.๐๐
๓. ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และคุณภาพชีวิต	๘๘	๓๐	๑๘	-		๑๘	๒๐.๔๕
๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๓	๒	-		๒	๒๘.๕๗
๕. ด้านการเมืองและการบริหาร	๑๔	๑๔	๑๑	-		๑๑	๗๘.๕๗
รวม	๒๑๘	๙๓	๗๗	๒		๗๙	๓๖.๒๓

๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้

สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	เกณฑ์คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๙
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๗
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐	๕๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๙
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๘
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๘
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๔
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๖

สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐	๘
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐	๘
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๔๘
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๔
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่งคั่ง มั่งคั่งยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	๔
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๐

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง พิจารณาและวิเคราะห์ผลกระทบที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑) เกิดการพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน สลับซับซ้อน

๒) ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น และประชาชนมองว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถตอบสนองตามความต้องการที่เสนอได้ทันทั่วถึง

๓) ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายที่ทำให้ยากและบางเรื่องอาจทำไม่ได้

๔) โครงการต่าง ๆ ในแต่ละปีมีมาก ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด งบประมาณไม่เพียงพอ

๒.๒ ข้อสังเกต

ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและให้มีความสอดคล้องกันเพิ่มมากขึ้น

๒) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาจากงบประมาณและคำนึงถึงสถานะทางการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาถิ่น

๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น และดำเนินการให้ทันตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด

๒.๓ ผลจากการพัฒนา

การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง มีโครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ปี ๒๕๖๕ รวมทั้งสิ้น ๒๑๘ โครงการ อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ จ่ายขาดเงินสะสม และโอนมาตั้งจ่าย จำนวน ๙๓ โครงการ ดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๗๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๒๓ จากข้อมูลจะเห็นว่าผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น นำมาปฏิบัติจริงได้น้อยมาก ซึ่งเกิดจากมีงบประมาณไม่เพียงพอ จากสภาพแวดล้อมปัจจุบันและสถานการณ์จริงในท้องถิ่น จึงทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้

๒.๕ ผลสรุปภาพรวม

๑) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ยกตัวอย่างเช่น โครงการตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผู้รับเหมาหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้น ๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

๒) การดำเนินงานโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน พบว่า มีโครงการจำนวนมากที่นำไปสู่การปฏิบัติ แต่มีโครงการที่ได้ดำเนินการเบิกจ่ายไปแล้วเพียงเล็กน้อย ยังคงค้างโครงการที่อยู่ระหว่างการลงนามในสัญญาเป็นจำนวนมาก สาเหตุเนื่องมาจากรายได้เข้าช้า ทำให้การจัดจ้างเป็นไปด้วยความล่าช้า ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรเร่งรัดการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้

๓) การจัดทำโครงการควรคำนึงถึงโครงการที่เป็นภาพรวม ระบุรายละเอียดของโครงการ กิจกรรม เป้าหมาย ตัวชี้วัดที่ชัดเจน สามารถติดตามและประเมินผลได้ง่าย และควรเป็นโครงการที่มีผู้ได้รับประโยชน์ในภาพรวมและเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น และควรเพิ่มเติมงบประมาณด้านการส่งเสริมด้านอาชีพและส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นให้เกิดความต่อเนื่อง

๔) โครงการทุกโครงการควรดำเนินการให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนการดำเนินงาน เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า

๕) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรสร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคมถึงการเสนอโครงการหรือกิจกรรมให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากเกินไปเกินศักยภาพองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพเกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง พิจารณาแล้ว เห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่ การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป
